

LUMBRELA

Model strukturirane računovodstvene suradnje

STANDARD ODNOSA

Poduzetnik – Knjigovođa

Jasna podjela odgovornosti.

Strukturirana komunikacija.

Stabilna suradnja.

Denis Vlahov

Ovlašteni računovodstveni forenzičar

www.lumbrela.eu Verzija 1.0 | 2026.

Zašto ovaj dokument postoji

Ovaj dokument nastao je iz dugogodišnjeg iskustva rada s mikro i malim poduzetnicima.

Većina problema u računovodstvenoj suradnji ne nastaje zbog brojki.

Nastaje zbog nejasno definirane odgovornosti.

Kada poduzetnik i knjigovođa nemaju jasno postavljene granice:

- očekivanja postaju nedefinirana
- komunikacija postaje stihijska
- odgovornost se prebacuje
- povjerenje se narušava

Standard odnosa definira okvir profesionalne suradnje.

Što ćete pronaći u ovom dokumentu

- jasnu podjelu uloga
- obveze poduzetnika
- obveze knjigovođe
- razliku između operative i savjetovanja
- temelj za stabilnu dugoročnu suradnju

Ovaj dokument nije ugovor.

On je profesionalni okvir na temelju kojeg se ugovor gradi.

Za koga je namijenjen

Za poduzetnike koji žele:

- razumjeti svoje obveze
- izbjeći ovisnički odnos
- imati strukturu umjesto improvizacije
- graditi dugoročnu stabilnost

Uvod

Ovaj dokument definira temeljne principe suradnje između poduzetnika i knjigovođe. Cilj je uspostaviti jasan, profesionalan i dugoročno održiv odnos u kojem obje strane razumiju svoju ulogu, odgovornost i granice.

Računovodstvo nije odnos ovisnosti, već suradnje.

1. Poduzetnik je nositelj poslovanja

Poduzetnik donosi poslovne odluke.

Poduzetnik preuzima poslovni rizik.

Poduzetnik je odgovoran za zakonitost i stvarnost poslovnih događaja.

Knjigovođa ne upravlja poslovanjem, već stručno evidentira i prati ono što poduzetnik radi.

Ako poduzetnik ne razumije osnovne obveze svog poslovanja, stvara se ovisnost – a ovisnost nije zdrava poslovna strategija.

2. Knjigovođa je stručna podrška

Knjigovođa osigurava:

- stručno evidentiranje poslovnih događaja
- pravovremenu predaju zakonskih izvještaja
- obračun poreza i doprinosa
- praćenje rokova
- upozorenja na rizike

Knjigovođa ne donosi poslovne odluke umjesto poduzetnika, ali pomaže da te odluke budu informirane.

3. Jasno definiran opseg rada

Profesionalna suradnja temelji se na jasno definiranom opsegu usluge.

Mjesečna operativna naknada pokriva:

- redovno knjiženje
- zakonske obračune i izvještaje
- standardnu operativnu komunikaciju

Savjetodavne usluge (strateški razgovori, porezno planiranje, investicijske analize) predstavljaju zasebnu razinu usluge.

Jasnoća opsega štiti obje strane.

4. Komunikacija i odgovornost

Poduzetnik se obvezuje:

- pravovremeno dostavljati dokumentaciju
- osigurati točnost podataka
- obavijestiti knjigovođu o važnim promjenama u poslovanju

Knjigovođa se obvezuje:

- stručno i savjesno obraditi dostavljene podatke
- poštivati rokove
- upozoriti na potencijalne rizike

Bez pravovremene komunikacije nema kvalitetnog računovodstva.

5. Rast poslovanja = promjena razine podrške

Ako se poslovanje proširi (više zaposlenih, veći volumen dokumenata, veća kompleksnost), potrebno je prilagoditi razinu operativne podrške.

To nije povećanje cijene bez razloga, već usklađivanje opsega rada s realnim potrebama poslovanja.

O takvim promjenama uvijek se razgovara unaprijed.

6. Cilj suradnje

Cilj odnosa poduzetnik – knjigovođa nije samo „predati papire“.

Cilj je:

- uredno i zakonito poslovanje
- jasno razumijevanje obveza
- smanjenje poreznog rizika
- stabilno i predvidivo poslovanje

Dugoročna suradnja temelji se na povjerenju, ali i na jasno definiranim pravilima.

Zaključak

Kvalitetno računovodstvo nije najjeftinija opcija.

Nije ni najskuplja.

Kvalitetno računovodstvo je jasno definirana profesionalna suradnja u kojoj:

- poduzetnik razumije svoje obveze
- knjigovođa radi u okviru definiranog sustava
- obje strane znaju što uključuje, a što ne uključuje njihova suradnja

Takav odnos donosi mir.

A mir je preduvjet dobrog poslovanja.

PRAVNA I PROFESIONALNA NAPOMENA

Ovaj dokument nastao je iz mog dugogodišnjeg iskustva rada s poduzetnicima i predstavlja profesionalni okvir za strukturiranje računovodstvene suradnje.

Njegova svrha je jasno definirati uloge, odgovornosti i granice odnosa između poduzetnika i knjigovođe.

Dokument služi kao informativni i radni vodič.

Ne predstavlja pravni savjet niti zamjenjuje ugovor o pružanju usluga.

Konačna prava i obveze definiraju se posebnim ugovorom, prilagođenim konkretnoj poslovnoj situaciji.

Svaka suradnja zahtijeva individualnu procjenu.

Ako imate nedoumice, preporučujem da ih raspravimo prije donošenja bilo kakvih poslovnih odluka.

© Denis Vlahov

Lumbrela – model strukturirane računovodstvene suradnje